

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования  
**МОРДОВСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ АГРОБИЗНЕСА**

**УЧЕБНО–ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН**

профессиональной переподготовки резерва руководителей агроформирований РМ  
по специальности: «**Менеджмент**» на 2020 год

**Цель обучения** направлена на получение компетенций, необходимых для осуществления профессиональной деятельности по управлению и организации сельскохозяйственным предприятием

В результате освоения программы слушатель получает следующие **компетенции**:

- способность находить организационно-управленческие решения и нести за них ответственность;
- понимать роль и значение информации и информационных технологий в развитии современного общества и экономических знаний;
- участвовать в разработке маркетинговой стратегии организаций, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на их реализацию;
- способность калькулирования и анализа себестоимости продукции, принимать обоснованные управленческие решения на основе данных управленческого учета;
- формирование аналитических качеств и способность применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели;
- способность участвовать во внедрении технологических и продуктовых инноваций;
- способность использовать специальные (профессиональные) знания, умения и навыки, получаемые при обучении для организации и управления сельскохозяйственным предприятием.

В результате освоения программы обучаемый должен:

- **уметь** использовать нормативные правовые документы в своей деятельности, оценивать условия и последствия, принимаемых организационно-управленческих решений; планировать операционную (производственную) деятельность организаций; оценивать внедрение передовых цифровых технологий и информационно-технических решений в аграрном секторе; использовать в практической деятельности организаций информацию, полученную в результате маркетинговых исследований и сравнительного анализа лучших практик в менеджменте; анализировать финансовую отчетность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения; оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения затрат; находить и оценивать новые рыночные возможности и формулировать бизнес-идею; оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности;

- **знать** элементы цифровой экономики;

- **владеть** современными технологиями управления персоналом, методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций; управлением проектами и их реализацией с использованием современного программного обеспечения.

**Категория слушателей:** специалисты АПК с высшим образованием

**Срок обучения:** 10 месяцев

**Форма обучения:** с отрывом от работы

**Режим занятий:** пять сессий по 3 недели, 6-8 часов в день

№ п/п	Наименование дисциплин, разделов, тем	Всего часов	в том числе		Лек ции	Дело- вая игра	Семинар- ские, практиче- ские заня- тия	Разбор конкрет- ных си- туаций	Выезд- ные заня- тия	НП конфе- рен- ции	Форма контро- ля зна- ний
			учеба в образова- тельном учрежде- нии	самостоя- тельная работа							
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>12</b>
<b>1</b>	<b>СОВРЕМЕННАЯ АГРАРНАЯ ПОЛИТИКА РОССИИ</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	-	<b>2</b>	<b>2</b>	-	-	<b>зачет</b>
1.1	Агропромышленный комплекс Российской Федерации, ПФО и Республики Мордовия: основные итоги 2019 года. Стратегия развития АПК в 2020 году	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-
1.2	Основные тенденции, специфика и приоритеты развития сельских территорий	4	3	1	1	-	2	-	-	-	-
1.3	Анализ состояния и тенденция развития агропромышленного комплекса России и Республики Мордовия	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-
1.4	Научно-техническое и инновационное развитие Республики Мордовия	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-
1.5	Технологические и технические условия устойчивого развития АПК Республики Мордовия	2	1	1	1	-	-	-	-	-	-
1.6	Развитие производственной и инвестиционной деятельности малых форм хозяйствования	3	2	1	2	-	-	-	-	-	-
1.7	Обеспечение развития экспорта продукции на предприятиях АПК Республики Мордовия и конкурентоспособность продукции сельского хозяйства в России и других странах	2	2	-	-	-	-	2	-	-	-
1.8	Комплексное развитие сельских территорий Республики Мордовия	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-
<b>2.</b>	<b>ПРОИЗВОДСТВО СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (ИКТ)</b>	<b>45</b>	<b>34</b>	<b>11</b>	<b>19</b>	-	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	-	<b>зачет</b>

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2.1	Состояние, перспективы цифровой трансформации растениеводства и животноводства	8	6	2	2	-	4	-	-	-	-
2.2	Новые технологии и инновации в растениеводстве	3	3	-	3	-	-	-	-	-	-
2.3	Повышение эффективности производства продукции растениеводства Республики Мордовия с использованием ресурсов ИКТ	9	6	3	2	-	-	2	2	-	-
2.4	Повышение эффективности производства продукции животноводства Республики Мордовия с использованием ресурсов ИКТ	7	4	3	-	-	-	2	2	-	-
2.5	Цифровые интеллектуальные технологии, роботизированные системы и комплексы машин в животноводстве	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
2.6	Организация управления производством с помощью программного комплекса «Селэкс». Прогноз производства продукции животноводства и воспроизводства на основе базы данных программы «Селэкс»	2	2	-	1	-	1	-	-	-	-
2.7	Инновационные направления развития технологий и технических средств механизации сельского хозяйства на интеллектуальной основе	7	4	3	2	-	-	2	-	-	-
2.8	Химические и биологические консерванты, используемые для заготовки кормов для крупного рогатого скота. Анализ состояния и перспективы развития производства комбикормов и кормовых добавок для животноводства	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
2.9	Интеграция современных технологий в сфере точного земледелия	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-
2.10	Оптимизация управления производственными процессами АПК на основе цифровой трансформации	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
2.11	Государственное регулирование инновационной деятельностью	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
3	<b>ЭКОНОМИКА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА. АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ</b>	116	93	23	44	-	21	13	15	-	экзамен
3.1	<b>Экономика сельского хозяйства</b>	48	36	12	18	-	10	2	6	-	экзамен
3.1.1	Основные понятия, принципы и особенности развития сельского хозяйства в системе АПК	2	1	1	1	-	-	-	-	-	
3.1.2	Основы рыночных отношений, спрос и предложение сельскохозяйственной продукции, эластичность спроса и предложения по цене и доходу, размещение производства, специализация и кооперация в аграрном секторе экономики	3	2	1	2	-	-	-	-	-	
3.1.3	Земельные ресурсы и эффективность их использования	4	3	1	1	-	-	-	2	-	-
3.1.4	Трудовые ресурсы и эффективность их использования	4	3	1	1	-	-	-	2	-	-
3.1.5	Эффективность использования основных фондов предприятия	4	3	1	1	-	-	-	2	-	-
3.1.6	Оборотные средства сельскохозяйственного предприятия и их использование	4	3	1	1	-	2	-	-	-	-
3.1.7	Строительство и модернизация животноводческих комплексов и ферм	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
3.1.8	Современные технологии и машины для заготовки кормов	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
3.1.9	Себестоимость производства сельскохозяйственной продукции	4	3	1	1	-	2	-	-	-	-
3.1.10	Экономическая эффективность сельскохозяйственного производства	3	2	1	-	-	2	-	-	-	-
3.1.11	Специализация и концентрация сельскохозяйственного производства. Интеграция и кооперация сельскохозяйственных товаропроизводителей. Интенсификация сельского хозяйства и ее эффективность	5	4	1	4	-	-	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
3.1.12	Экономика отраслей сельскохозяйственного производства в современных условиях	4	3	1	1	-	2	-	-	-	-
3.1.13	Экономическое регулирование агропромышленного производства	3	2	1	-	-	2	-	-	-	-
3.1.14	Анализ экономического развития сельского хозяйства	3	2	1	-	-	-	2	-	-	-
3.1.15	Анализ экономических показателей работы и новые положения бюджетного финансирования предприятий АПК Республики Мордовия	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-
<b>3.2</b>	<b>Цифровая экономика АПК</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>зачет</b>
3.2.1	Предпосылки цифровизации, состояние в России и в мире. Программа правительства Российской Федерации «Цифровая экономика»	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
3.2.2	Определение необходимости цифровой трансформации предприятия. Определение цифровой зрелости производства и предприятия в целом	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
3.2.3	Принципы управления бизнесом в цифровой экономике. Модели электронного бизнеса. Технологии хранения и поиска информации	2	2	-	-	-	2	-	-	-	-
3.2.4	Безопасность в цифровой экономике. Современный рынок электронной коммерции	2	2	-	1	-	1	-	-	-	-
3.2.5	Цифровая экономика в сельском хозяйстве	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
3.2.6	Внедрение передовых цифровых технологий и информационно-технологических решений в аграрном секторе	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
3.2.7	Цифровые интеллектуальные технологии, роботизированные системы и комплексы машин в АПК	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
3.2.8	Обследование сельскохозяйственных угодий и посевных культур с использованием летательных аппаратов для обеспечения производственных процессов в растениеводстве	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>3.3</b>	<b>Экономика недвижимости</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	-	<b>4</b>	-	<b>4</b>	<b>4</b>	-	-	<b>зачет</b>
3.3.1	Основные понятия экономики недвижимости, виды стоимости и методы оценки недвижимости	4	4	-	2	-	2	-	-	-	-
3.3.2	Оценка имущества и других активов	4	4	-	2	-	-	2	-	-	-
3.3.3	Оценка бизнеса	4	4	-	-	-	2	2	-	-	-
<b>3.4</b>	<b>Основы маркетинга в агропромышленном комплексе</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	-	<b>2</b>	-	<b>2</b>	-	<b>экзамен</b>
3.4.1	Современная технология маркетинга	4	2	2	-	-	2	-	-	-	-
3.4.2	Основы маркетинговых исследований в АПК	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
3.4.3	Организация маркетинговой деятельности в АПК	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-
3.4.4	Маркетинговый анализ	4	2	2	-	-	-	-	2	-	-
<b>3.5</b>	<b>Организация и планирование сельскохозяйственного производства</b>	<b>30</b>	<b>23</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	-	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	-	<b>зачет</b>
3.5.1	Научные и организационно-экономические основы организации производства	5	4	1	2	-	2	-	-	-	-
3.5.2	Организация использования ресурсного потенциала предприятий АПК	2	2	-	-	-	-	-	2	-	-
3.5.3	Методические и организационные основы планирования на предприятии АПК	4	4	-	1	-	-	-	3	-	-
3.5.4	Планирование производственной программы развития растениеводства	5	4	1	1	-	-	3	-	-	-
3.5.5	Оптимизация производства продукции животноводства на сельскохозяйственных предприятиях	4	3	1	1	-	-	2	-	-	-
3.5.6	Развитие системы внутрифирменного планирования и стимулирования на предприятиях АПК. Формирование бюджета в с.-х. организациях	4	2	2	-	-	-	2	-	-	-
3.5.7	Совершенствование организации и методических подходов внутрифирменного планирования на предприятиях АПК.	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
3.5.8	Выбор целей и стратегии развития предприятия	4	2	2	-	-	-	-	2	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
4	<b>МЕНЕДЖМЕНТ</b>	333	233	100	96	8	61	41	27	-	курсо- вая ра- бота, эк- замен.
4.1	<b>Введение в теорию менеджмента. Техно- логия менеджмента</b>	28	20	8	12	-	4	4	-	-	зачет
4.1.1	Сущность и содержание управления в АПК. Предмет и методы науки управления. Развитие отечественной и зарубежной управленческой мысли	4	4	-	2	-	2	-	-	-	-
4.1.2	Методологические основы менеджмента. Влияние внешней и внутренней среды на деятельность предприятия	4	4	-	2	-	2	-	-	-	-
4.1.3	Выбор целей и стратегии развития предприятия	3	1	2	1	-	-	-	-	-	-
4.1.4	Методы управления	4	2	2	2	-	-	-	-	-	-
4.1.5	Информационные технологии и коммуникационный процесс в управлении	6	4	2	2	-	-	2	-	-	-
4.1.6	Разработка управленческих решений	6	4	2	2	-	-	2	-	-	-
4.1.7	Успешное управление бизнесом на основе риск – менеджмента	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-
4.2	<b>Внутрифирменное управление</b>	53	36	17	16	-	6	10	4	-	зачет
4.2.1	Организационно-правовые формы предприятий АПК. Опыт, проблемы, решения	6	4	2	2	-	2	-	-	-	-
4.2.2	Структура управления производством	6	4	2	2	-	-	-	2	-	-
4.2.3	Стратегическое и текущее планирование	6	4	2	2	-	2	-	-	-	-
4.2.4	Организационное отношение в системе менеджмента	6	4	2	2	-	-	2	-	-	-
4.2.5	Маркетинг – функция менеджмента	6	4	2	2	-	-	2	-	-	-
4.2.6	Мотивация деятельности в менеджменте	6	4	2	2	-	-	2	-	-	-
4.2.7	Стратегический менеджмент	6	4	2	-	-	2	2	-	-	-
4.2.8	Социальный менеджмент	3	2	1	2	-	-	-	-	-	-
4.2.9	Принципы построения и функционирования систем управления	6	4	2	-	-	-	2	2	-	-
4.2.10	Построение эффективной финансово-экономической службы	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>4.3</b>	<b>Организация управления сельскохозяйственным предприятием</b>	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	-	<b>2</b>	-	-	-	<b>зачет</b>
4.3.1	Государственные органы управления АПК	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
4.3.2	Управление в хозяйственных товариществах и обществах	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
4.3.3	Управление в кооперативах и унитарных предприятиях	3	2	1	2	-	-	-	-	-	-
4.3.4	Научная организация труда на сельскохозяйственных предприятиях. Организация процессов производства продукции растениеводства и животноводства	5	4	1	2	-	2	-	-	-	-
4.3.5	Делопроизводство в системе управления	4	2	2	2	-	-	-	-	-	-
<b>4.4</b>	<b>Управление производством</b>	<b>64</b>	<b>42</b>	<b>22</b>	<b>12</b>	-	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	-	<b>экзамен</b>
4.4.1	Производство - как система	4	2	2	2	-	-	-	-	-	-
4.4.2	Оперативное управление производством	6	4	2	2	-	2	-	-	-	-
4.4.3	Управление риском	6	4	2	-	-	2	2	-	-	-
4.4.4	Эффективность менеджмента организации	5	3	2	1	-	2	-	-	-	-
4.4.5	Основы бережливого производства	6	4	2	-	-	2	2	-	-	-
4.4.6	Организация консультативной службы в АПК	9	6	3	-	-	2	2	2	-	-
4.4.7	Технология управления по видам деятельности в предприятиях и организациях АПК	8	6	2	4	-	2	-	-	-	-
4.4.8	Управление инфраструктурой АПК	5	3	2	1	-	-	-	2	-	-
4.4.9	АСУ: принципы построения и функционирования	5	3	2	1	-	-	2	-	-	-
4.4.10	Управление проектами	6	4	2	-	-	2	-	2	-	-
4.4.11	Управление затратами	4	3	1	1	-	2	-	-	-	-
<b>4.5</b>	<b>Управление персоналом</b>	<b>42</b>	<b>30</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	-	<b>8</b>	-	<b>10</b>	-	<b>зачет</b>
4.5.1	Организация управленческого труда. Деловые совещания. Прием посетителей	4	2	2	2	-	-	-	-	-	-
4.5.2	Основы кадрового менеджмента	3	2	1	2	-	-	-	-	-	-
4.5.3	Коллектив и его особенности	5	4	1	-	-	2	-	2	-	-
4.5.4	Личность в системе менеджмента	5	4	1	2	-	-	-	2	-	-
4.5.5	Стили управления	5	3	2	1	-	-	-	2	-	-
4.5.6	Аттестация и оценка персонала	5	4	1	2	-	2	-	-	-	-



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
4.5.7	Организация и оплата труда в сельском хозяйстве	6	4	2	-	-	2	-	2	-	-
4.5.8	Организационная культура	4	3	1	1	-	2	-	-	-	-
4.5.9	Управление конфликтами	5	4	1	2	-	-	-	2	-	-
<b>4.6</b>	<b>Финансовый менеджмент</b>	<b>30</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>зачет</b>
4.6.1.	Финансовый менеджмент в системе управления коммерческой организацией	3	2	1	2	-	-	-	-	-	-
4.6.2	Анализ и планирование в системе управления финансами предприятия	3	2	1	2	-	-	-	-	-	-
4.6.3	Основы финансовых вычислений	4	2	2	1	-	1	-	-	-	-
4.6.4	Управление доходами, расходами на предприятии	4	2	2	1	-	-	1	-	-	-
4.6.5	Управление прибылью и рентабельностью организации	5	3	2	-	-	-	3	-	-	-
4.6.6	Управление оборотным капиталом фирмы	5	3	2	1	-	1	-	1	-	-
4.6.7	Методы оценки капитальных финансовых активов	2	2	-	-	-	-	-	2	-	-
4.6.8	Источники средств и методы финансирования	2	2	-	-	-	2	-	-	-	-
4.6.9	Управление финансами фирмы в нетиповых ситуациях	2	2	-	-	-	2	-	-	-	-
<b>4.7</b>	<b>Антикризисное управление предприятиями</b>	<b>23</b>	<b>18</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>зачет</b>
4.7.1	Оценка финансового потенциала организации. Построение и анализ карты рисков	4	3	1	1	-	2	-	-	-	-
4.7.2	Разработка программы антикризисных и профилактических мероприятий – участие финансовой службы и экономического отдела. Реализация внутренних возможностей предприятия	4	3	1	1	-	2	-	-	-	-
4.7.3	Анализ отчетности: методы, формы и функции. Анализ действующей методики управления ресурсами. Осуществление мониторинга финансово-экономического состояния предприятия с целью исследования узких мест и потенциальных возможностей роста	7	6	1	2	2	2	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
4.7.4	Антикризисный менеджмент. Стратегические направления по предотвращению банкротства	8	6	2	2	-	4	-	-	-	-
<b>4.8</b>	<b>Управление качеством</b>	<b>21</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>зачет</b>
4.8.1	Обеспечение экономической и продовольственной безопасности России в новых условиях экономической реальности	8	6	2	2	-	2	-	2	-	
4.8.2	Необходимость использования систем менеджмента качества, принципов ХАССП	8	6	2	-	2	-	2	2	-	-
4.8.3	Сертификация продукции и систем менеджмента качества	5	3	2	-	2	-	1	-	-	-
<b>4.9</b>	<b>Психология и этика управления</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>зачет</b>
4.9.1	Психологические аспекты управленческой деятельности. Психолого-нравственные черты личности специалиста АПК	2	1	1	1	-	-	-	-	-	-
4.9.2	Этика управления	2	1	1	1	-	-	-	-	-	-
4.9.4	Технология межличностных отношений. Понятие о психологической совместимости. Психология конфликта	3	1	2	1	-	-	-	-	-	-
4.9.5	Принципы и методы стимулирования труда работника	2	1	1	1	-	-	-	-	-	-
4.9.6	Стиль деятельности руководителя сельхозпредприятия. Условия реализации демократического стиля руководства	2	1	1	1	-	-	-	-	-	-
<b>4.10</b>	<b>Предпринимательская деятельность</b>	<b>30</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>зачет</b>
4.10.1	Основы предпринимательской деятельности. Среда и виды предпринимательской деятельности. Субъекты и объекты предпринимательской деятельности	3	2	1	2	-	-	-	-	-	-
4.10.2	Организация процесса предпринимательской деятельности	4	2	2	-	-	-	2	-	-	-
4.10.3	Организация коммерческой деятельности. Организация сбыта сельскохозяйственной продукции. Материально-техническое снабжение и материально-техническое обеспечение сельскохозяйственных предпринимателей	5	4	1	2	-	-	2	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
4.10.4	Управление предпринимательскими рисками	5	4	1	1	-	1	2	-	-	-
4.10.5	Хозяйственные связи сельскохозяйственных предприятий: Аренда; Лизинг; Франчайзинг	3	2	1	-	-	-	2	-	-	-
4.10.6	Внутрифирменное предпринимательство	4	2	2	-	2	-	-	-	-	-
4.10.7	Моделирование бизнес-процессов	6	4	2	-	-	-	4	-	-	-
<b>4.11</b>	<b>Экономика инноваций</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>зачет</b>
4.11.1	Организация инновационной деятельности	3	3	-	3	-	-	-	-	-	-
4.11.2	Организационная структура инновационного управления	1	1	-	-	-	1	-	-	-	-
4.11.3	Венчурный инновационный бизнес	1	1	-	-	-	1	-	-	-	-
4.11.4	Управление инновационными преобразованиями	2	2	-	-	-	2	-	-	-	-
4.11.5	Выбор инновационной стратегии	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
4.11.6	Подбор персонала и стимулирование результативности инновационной деятельности	2	2	-	-	-	2	-	-	-	-
4.11.7	Инновационный проект	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
4.11.8	Финансирование инновационной деятельности	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
<b>5</b>	<b>УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ</b>	<b>19</b>	<b>15</b>	<b>4</b>	<b>13</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>зачет</b>
5.1	Основные принципы и функции управления финансами предприятия АПК	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
5.2	Особенности управления финансами в несостоятельных предприятиях АПК	6	4	2	4	-	-	-	-	-	-
5.3	Страхование сельскохозяйственных предприятий. Особенности кредитования сельскохозяйственных предприятий	5	3	2	1	2	-	-	-	-	-
5.5	Работа с ценными бумагами	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
5.6	Организация внешнеэкономической деятельности	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
5.7	Финансовая оценка и обоснование инвестиционных проектов	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-
5.8	Разработка бизнес-плана для инвестиционного проекта в агропромышленном комплексе	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-
<b>6</b>	<b>НАЛОГОВОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО</b>	<b>18</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>зачет</b>

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
6.1	Основы бюджетного устройства	6	4	2	2	-	2	-	-	-	-
6.2	Общая характеристика налоговой системы	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
6.3	Новое в нормативно-правовом регулировании исчисления и уплаты налогов	2	2	-	2	-	-	-	-	-	-
6.4	Права, обязанности и ответственность налогоплательщиков	4	3	1	1	-	-	-	2	-	-
6.5	Права, обязанности и ответственность налоговых органов	4	3	1	1	-	-	-	2	-	-
<b>7</b>	<b>БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И АУДИТ</b>	<b>29</b>	<b>23</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>зачет</b>
7.1	Организация бухгалтерского учета и финансовой деятельности	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-
7.2	Бухгалтерская и статистическая отчетность	6	4	2	2	-	-	2	-	-	-
7.3	Новое в законодательстве о бухгалтерском учете. Приказы, инструктивные и разъясняющие письма Минфина по бухгалтерскому учету: правовое значение. Новые стандарты при организации бухгалтерского учета	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-
7.4	Основы организации финансового контроля. Бюджетные правонарушения	6	4	2	2	-	2	-	-	-	-
7.5	Управление денежными потоками, доходами и расходами компании. Принципы эффективного управления дебиторской задолженностью: практические подходы и приемы	3	3	-	2	-	-	1	-	-	-
7.6	Организация аудиторской деятельности	5	3	2	1	-	-	2	-	-	-
7.7	Аудит системы регламентов деятельности предприятий	7	7	-	1	-	-	-	6	-	-
<b>8</b>	<b>ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ АПК (Российское и местное законодательство)</b>	<b>40</b>	<b>33</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>зачет</b>
8.1	Законодательство о земле.оборот земель сельскохозяйственного назначения	3	3	-	1	-	-	2	-	-	-
8.2	Система сельскохозяйственного права	6	5	1	1	-	2	-	2	-	-
8.3	Правовое положение сельскохозяйственных предприятий	3	3	-	1	-	-	2	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
8.4	Правовое положение крестьянских (фермерских) хозяйств	4	4	-	2	-	-	2	-	-	-
8.5	Государственное управление АПК	5	4	1	2	-	-	2	-	-	-
8.6	Организационно-правовые нормы охраны труда в сельском хозяйстве	5	4	1	2	-	2	-	-	-	-
8.7	Трудовое законодательство РФ	7	6	1	2	-	2	2	-	-	-
8.8	Правовая регламентация оплаты труда в сельском хозяйстве	3	2	1	-	-	-	-	2	-	-
8.9	Оплата труда руководителей и специалистов сельхозпредприятий	4	2	2	2	-	-	-	-	-	-
<b>9</b>	<b>БЕЗОПАСНОСТЬ ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>20</b>	<b>13</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>зачет</b>
9.1	Общие сведения, правовые и организационные основы безопасности жизнедеятельности на производстве	4	2	2	2	-	-	-	-	-	-
9.2	Правовые и организационные вопросы охраны труда	4	3	1	-	-	1	2	-	-	-
9.3	Техника безопасности на производстве	5	3	2	1	-	2	-	-	-	-
9.4	Основы пожаро- и взрывобезопасности	2	1	1	-	-	-	1	-	-	-
9.5	Производственная санитария	5	4	1	-	-	2	-	2	-	-
<b>10</b>	<b>АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ</b>	<b>29</b>	<b>22</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>зачет</b>
10.1	Основы цифровой экономики и информационных технологий	3	3	-	1	-	2	-	-	-	-
10.2	Технология обработки экономической информации	7	5	2	1	-	3	1	-	-	-
10.3	Технологии хранения и поиска информации	8	7	1	1	-	3	-	3	-	-
10.4	Сетевые технологии обработки информации	5	3	2	1	-	2	-	-	-	-
10.5	Информационно-правовая система «Гарант»	6	4	2	1	-	3	-	-	-	-
<b>11.</b>	<b>ПОДГОТОВКА К ИТОГОВОЙ ФОРМЕ ОТЧЕТНОСТИ (ЭКЗАМЕН)</b>	<b>40</b>	<b>8</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8</b>
	<b>ВСЕГО:</b>	<b>704</b>	<b>500</b>	<b>204</b>	<b>211</b>	<b>10</b>	<b>113</b>	<b>91</b>	<b>67</b>	<b>-</b>	<b>8</b>

## МОРДОВСКИЙ ИНСТИТУТ ПРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ АГРОБИЗНЕСА

### УЧЕБНЫЙ ПЛАН

профессиональной переподготовки резерва руководителей агроформирований РМ  
по специальности: «**Менеджмент**» на 2020 год

**Цель обучения** направлена на получение компетенций, необходимых для осуществления профессиональной деятельности по управлению и организации сельскохозяйственным предприятием

В результате освоения программы слушатель получает следующие **компетенции**:

- способность находить организационно-управленческие решения и нести за них ответственность;
- понимать роль и значение информации и информационных технологий в развитии современного общества и экономических знаний;
- участвовать в разработке маркетинговой стратегии организаций, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на их реализацию;
- способность калькулирования и анализа себестоимости продукции, принимать обоснованные управленческие решения на основе данных управленческого учета;
- формирование аналитических качеств и способность применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели;
- способность участвовать во внедрении технологических и продуктовых инноваций;
- способность использовать специальные (профессиональные) знания, умения и навыки, получаемые при обучении для организации и управления сельскохозяйственным предприятием.

В результате освоения программы обучаемый должен:

- **уметь** использовать нормативные правовые документы в своей деятельности, оценивать условия и последствия, принимаемых организационно-управленческих решений; планировать операционную (производственную) деятельность организаций; оценивать внедрение передовых цифровых технологий и информационно-технических решений в аграрном секторе; использовать в практической деятельности организаций информацию, полученную в результате маркетинговых исследований и сравнительного анализа лучших практик в менеджменте; анализировать финансовую отчетность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения; оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения затрат; находить и оценивать новые рыночные возможности и формулировать бизнес-идею; оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности;

- **знать** элементы цифровой экономики;

- **владеть** современными технологиями управления персоналом, методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций; управлением проектами и их реализацией с использованием современного программного обеспечения.

**Категория слушателей:** специалисты АПК с высшим образованием

**Срок обучения:** 10 месяцев

**Форма обучения:** с отрывом от работы

**Режим занятий:** пять сессий по 3 недели, 6-8 часов в день

№ п/п	Наименование дисциплин, разде- лов, тем	Все- го ча- сов	в том числе:		Лек- ции	Дело- ло- вая игра	Семи- нар- ские прак- тич. заня- тия	Раз- бор конк р. си- туа- ций	Вы- езд- ные заня- тия	НП кон- фе- рен- ции	Форма кон- троля знаний
			учеба в образо- ват. учреж- дении	само- стоя- тель- ная работа							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Современная аграрная политика России	15	12	3	8	-	2	2	-	-	зачет
2	Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции	45	34	11	19	-	5	6	4	-	зачет
3	Экономика сельского хозяйства. Агропромышленный комплекс на современном этапе	116	93	23	44	-	21	13	15	-	курсо- вая ра- бота, экзамен
4	Менеджмент	333	233	100	96	8	61	41	27	-	курсо- вая ра- бота, экзамен
5	Управление финансами	19	15	4	11	2	2	-	-	-	зачет
6	Налоговое законодательство	18	14	4	8	-	2	-	4	-	зачет
7	Бухгалтерский учет и аудит	29	23	6	10	-	2	5	6	-	зачет
8	Правовые основы управления АПК (Российское и местное законодательство)	40	33	7	13	-	6	10	4	-	зачет
9	Безопасность жизнедеятельности	20	13	7	3	-	5	3	2	-	зачет
10	Автоматизированные системы управления	29	22	7	5	-	13	1	3	-	экзамен
11	Подготовка к итоговой форме отчетности (Экзамен)	40	8	32	-	-	-	-	-	-	8
<b>ВСЕГО:</b>		<b>704</b>	<b>500</b>	<b>204</b>	<b>217</b>	<b>10</b>	<b>117</b>	<b>83</b>	<b>65</b>	<b>-</b>	<b>8</b>